



Jaarverslag 2021

(Inclusief jaarrekening 2021)

Stichting Studenten Projecten Nepal

Inhoudsopgave

	pagina
Jaarverslag 2021	3
Inleiding	3
Algemene informatie	4
Activiteiten 2021	7
Financiën 2021	20
Jaarrekening 2021	22
Balans per 31 december 2021	23
Exploitatierekening 2021	24
Toelichting op de balans per 31 december 2021	25
Toelichting op de exploitatierekening 2021	27
Verklaring kascommissie	29

Jaarverslag 2021

Hoofdstuk 1 – Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2021 van de stichting Studentenprojecten Nepal (SPN).

Het jaar 2021 was een bijzonder jaar met 4 april als dieptepunt, de dag waarop onze penningmeester Henk Wijma overleed na een noodlottig ongeval enkele dagen eerder. Henk heeft zich vier jaar lang met hart en ziel ingezet voor het werk van de stichting en mede dankzij hem kregen duizenden kansarme Nepalese jongeren uit afgelegen berggebieden door het volgen van onderwijs kansrijker in het leven.

Ook ontstond in Nepal in 2021 een crisissituatie ten gevolge van de coronapandemie. Aanvankelijk vielen er voornamelijk doden onder ouderen en kwetsbaren, later maakte corona slachtoffers onder alle groepen: rijk of arm, ziek of gezond. Er was een lange en strenge lockdown in Nepal. Het gevolg was dat onze projecten een flinke vertraging opliepen.

De bestuursleden van de samenwerkende organisaties hebben er hard aan getrokken om ondanks enorme tegenvallers de uitvoering van alle projecten zo goed mogelijk te laten verlopen. Zo werd in 2021 de eerste fase van het Onderwijsverbeteringsplan voor 13 scholen in het Gorkhadistrict (start maart 2020) stap voor stap uitgevoerd. Ook de eerste fase van het landbouwproject werd voor een groot deel uitgevoerd. Computerinstituut SPN-CI kon veel minder trainingen voor kansarme studenten organiseren. De uitbetaling van de studenten in ons sponsorprogramma samen met Student Help Nepal vond twee keer plaats.

Ook in 2021 heeft de stichting vele activiteiten ontplooid ten behoeve van de arme bevolking van Nepal en vele sponsoren zijn wederom bereid geweest dit belangrijke werk financieel te ondersteunen.

Enkele hoogtepunten uit 2021 op een rijtje:

- 4 fondsen hebben voor in totaal € 20.000,- een bijdrage geleverd aan de 2^{de} fase van het Onderwijsverbeteringsplan Scholen in het Gorkha-district.
- 5 fondsen hebben voor in totaal € 6.100,- een bijdrage geleverd aan het Landbouwproject.
- De kerstactie 2021 heeft in totaal een bedrag opgebracht van € 6.760,- aan giften van particulieren, eveneens ten behoeve van het Landbouwproject.
- De stichting Solino uit Balk sponsort drie jaar 10 studenten voor € 225,- per student.
- Dezelfde stichting levert een bijdrage aan het computerinstituut van € 4.000,- per jaar tot en met het jaar 2025.
- Stichting Orange Angel sponsort het computerinstituut met een bedrag van € 6629,- voor 2022 en mogelijk volgt ook sponsoring voor de jaren hierna.
- Een fonds, dat niet bij name wil worden genoemd, sponsort gedurende vijf jaren vier kinderen in het basisonderwijs en vier kinderen in het vervolgonderwijs.

- De actie “Voorkom kindhuwelijk Sarita” heeft, naast eenmalige giften, geleid tot nieuwe sponsors voor deze doelgroep.
- St SR te B heeft € 2000,- voor 15 studenten gedoneerd met de toezegging tot en met 2027 een jaarlijkse donatie van € 2000,- te zullen overmaken.

Daarnaast hebben wij wederom van vele particulieren, kerken en organisaties bijdragen ontvangen.

De toelichting hierop, maar ook over alle activiteiten van de stichting, kunt u lezen in dit jaarverslag. Na het jaarverslag volgt de jaarrekening 2021. De financiële administratie van de stichting is gecontroleerd door de kascommissie. Het bestuur heeft de penningmeester decharge verleend voor het gevoerde financiële beleid over 2021.

Wilt u meer weten over de ambities van de stichting? Kijk dan op de website van SPN: www.studentenprojectennepal.nl of op facebook.com/studentenprojectennepal.

Hoofdstuk 2 – Algemene informatie

Missie en visie

De Stichting Studentenproject Nepal is opgericht op 6 juli 2000. De Stichting Musahar Dorp is opgericht op 19 december 2001. Op 23 mei 2007 zijn beide stichtingen opgegaan in de Stichting Studenten- en Musaharproject Nepal (SMPN).

Het bestuur heeft in 2018 een raadpleging uitgevoerd met de stakeholders (onze partners in Nepal, partners in Nederland, sponsors en vrijwilligers) over de toekomst van de stichting. Op basis van de raadpleging is in 2019 de visie en missie opnieuw geformuleerd met de volgende uitkomst.

Missie

“Kansarme jongeren uit afgelegen gebieden in de Himalaya, in het bijzonder het Gorkha-district, kunnen door het volgen van goed (praktijk)onderwijs opgroeien tot kansrijke en zelfstandige volwassenen die in hun eigen onderhoud kunnen voorzien”.

Visie

1. Financiële studie-ondersteuning voorkomt dat jonge kansarme meisjes slachtoffer worden van een gedwongen kindhuwelijk en dat kansarme jongeren met een beperking uitvallen of helemaal geen onderwijs krijgen.
2. Het kunnen volgen van vakonderwijs (waaronder ICT en technisch onderwijs) of een bacheloropleiding draagt voor kansarme jongeren bij aan zelfontwikkeling en zelfvoorziening, de ontwikkeling van de community en de ontwikkeling van Nepal.

Doelstellingen

Bijdragen aan de Sustainable Development Goals vastgesteld door de VN:

Goal 4: Kwaliteitsonderwijs: verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.

- Goal 5: Gendergelijkheid: bereik gendergelijkheid en empowerment voor alle vrouwen en meisjes.
- Goal 6: Schoon water en sanitair: verzeker toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen.
- Goal 10: Ongelijkheid verminderen: dring ongelijkheid in en tussen landen terug.
- Goal 17: Partnerschap om de doelen te bereiken: versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.

Strategie

1. Het bouwen en renoveren van scholen in afgelegen gebieden in de Himalaya, waar de overheid onvoldoende steun biedt;
2. Verbeteren van de kwaliteit en omstandigheden van het onderwijs op scholen in afgelegen gebieden in de Himalaya, met name in het Gorkha-district, zoals betere opleiding van docenten, computers, beter schoolmeubilair en sanitaire voorzieningen, schoolpleinen t.b.v. welzijn zoals sport en spel;
3. Financiële ondersteuning van kansarme individuele studenten uit het afgelegen Himalaya-gebergte, met voorrang voor jonge meisjes en jongeren met een beperking;
4. Het scheppen van voorwaarden voor computerlessen en ander vakgericht onderwijs voor kansarme studenten. Hierbij valt te denken aan bouw-, installatie- en machinetechniek of aan een naai- en textielatelier;
5. Het scheppen van voorwaarden voor het realiseren van projecten ter versterking van de community, zoals vrouwenprojecten, gespreksgroepen, agri-tourisme en landbouwprojecten;
6. Het oprichten van spaarfondsen en/of microkredieten voor investeringen om zelfontwikkeling en betere leefomstandigheden te bevorderen;
7. Uitwisseling en afstemming met besturen van partnerorganisaties in Nepal alsmede met controleurs, projectgroepen en dorpscommissies in Nepal die gelieerd zijn aan de partnerorganisaties en al hetgeen dat in de ruimste zin daarmee verband houdt;
8. In al haar activiteiten streeft de stichting naar een duurzame voortzetting van de projecten, op eigen kracht van de partners in Nepal.

Naamswijziging

Met de vaststelling van de nieuwe visie en missie is ook de naam van de stichting gewijzigd. Op 12 februari 2020 is de naam van de stichting veranderd in Stichting Studentenprojecten Nepal.

Samenwerking

In Nepal wordt samengewerkt met de volgende ngo's:

- Village Environment Nepal - scholenprojecten Gorkhagebied
- SPN CI - computerinstituut kansarme studenten
- SHN - Student Help Nepal – sponsorstudentenorganisatie

In 2021 hebben SPN-CI en SHN hun krachten gebundeld en zijn opgegaan in een nieuwe stichting onder de naam Student Project Nepal.

Wilde Ganzen

SPN voert haar projecten uit in samenwerking met Wilde Ganzen. Voor elk goedgekeurd project vermeerderd Wilde Ganzen de opbrengsten voor de projecten met 50%. Zie voor meer informatie: www.wildeganzen.nl.

Change the game

Armoede wordt het beste doorbroken als mensen in de gemeenschappen zélf de prioriteiten bepalen en investeren in sociale verandering. Wanneer kleine maatschappelijke organisaties in eigen buurten fondsen en middelen werven voor hun werk, raken mensen om wie het gaat vanzelf betrokken. Change the game, een nieuwe ontwikkeling om de eigen regie van kansarmen te bevorderen. Zowel computerinstituut SPN-CI als ons studentensponsorprogramma zijn in 2022 gestart met het zetten van kleine stappen in deze richting. De Nepalese bestuurders van onze partnerorganisaties worden meer verantwoordelijk voor de projecten, terwijl het Nederlandse bestuur meer een toezichhoudende rol krijgt.

Samenstelling bestuur 2021

Gerda Breeuwsma, voorzitter
Froukje Nijholt, secretaris
Henk Wijma, penningmeester (overleden op 4 april 2021)
Wout de Jong, watervoorziening en sanitair
Wietze van der Wal
Anneke Bottema, studentensponsoring

Op 20 januari 2021 is het bestuur uitgebreid met Wietze van der Wal. Wietze is decaan bij MBO-instelling Friese Poort en heeft o.a. internationalisering in zijn portefeuille. In deze hoedanigheid kan hij een rol spelen in het betrekken van het onderwijsveld bij SPN. Hij is zeer betrokken bij Nepal en heeft in het verleden al diverse stages van Nederlandse studenten in Nepal begeleid.

Op 26 oktober 2021 is het bestuur uitgebreid met Anneke Bottema. Anneke is werkzaam als juriste bij de gemeente Assen en is in deze hoedanigheid een waardevolle aanvulling voor het bestuur. Anneke heeft de portefeuille studentensponsoring overgenomen van Gerda

Breeuwsma en wil zich graag inzetten om de doelen op het gebied van zelfontplooiing en onderwijs te bereiken.

Vacature penningmeester

De werkzaamheden van de penningmeester worden in 2021 waargenomen door secretaris Froukje Nijholt en Gerrit Kramer met ondersteuning van Wout de Jong. Op 16 maart 2022 is Barend van der Veen benoemd tot nieuwe penningmeester. Sinds een aantal jaren is hij werkzaam als financieel interim professional bij Yacht. Als Financial Controller doet hij bij diverse opdrachtgevers interim opdrachten. Eerder was hij gedurende circa 10 jaar actief als Financieel Adviseur voor schoolbesturen in het basis- en voortgezet onderwijs

De vergaderingen van het bestuur worden bij toerbeurt voorgezeten door de bestuursleden. Het bestuur wordt in haar activiteiten bijgestaan door een trouwe groep vrijwilligers.

Bezoldiging

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden voor de stichting en ook geen vergoeding voor reiskosten. Materiële kosten (kopieerkosten, verzendkosten, etc.) kunnen worden gedeclareerd. De reis- en verblijfkosten van bestuursleden die de projecten in Nepal bezoeken komen voor eigen rekening.

Hoofdstuk 3 – Activiteiten 2021

3.1 – SPN Computeronderwijs

Student Project Nepal Computer Institute (SPN-CI) voorziet in computertrainingen voor kansarme en gemarginaliseerde studenten in Nepal met financiële ondersteuning door SPN. Het computerinstituut is gevestigd in de hoofdstad Kathmandu.

In 2021 heeft SPN-CI haar krachten gebundeld met Student Help Nepal (studentensponsoring) en is een nieuwe stichting opgericht onder de naam Student Project Nepal.



Het computerinstituut heeft vanaf het jaar van oprichting 2001 al ruim 4.000 studenten uit geheel Nepal de gelegenheid geboden aan diverse computertrainingen deel te nemen.

Als gevolg van de Covid pandemie is Nepal voor een groot deel van het jaar in een strenge lockdown geweest. De overheid legde alle onderwijsactiviteiten stil en alle scholen en onderwijsinstututen waren grotendeels gesloten tot eind december 2021.

Uiteindelijk zijn in 2021 de volgende trainingen aangeboden:

	Aantal studenten		
	2021	2020	2019
Basiscursus (MS Word, MS Excel, MS PowerPoint, Internet, etc.)	41	26	103
Graphic & Webdesign		10	41
Hardware & Networking			17
Accounting & Advanced Excel			19
Totaal	41	36	180

De studenten hebben een examen afgelegd en daarvoor een certificaat ontvangen. Dit certificaat is een officieel document voor het succesvol afronden van de cursus. Studenten van het SPN-CI hebben doorgaans veel succes in het vinden van banen in private en openbare sectoren.



Investeringsen

Eind 2019 zijn middelen van SPN en Wilde Ganzen beschikbaar gekomen voor de inrichting van de nieuwe huisvesting en voor de aanschaf van computers en toebehoren voor in totaal € 9.948,- De lockdown heeft de uitvoering vertraagd, maar inmiddels zijn de eerste zaken aangeschaft en is het project eind 2021 grotendeels afgerond.



ICT Literacy Teacher's Training

Ten behoeve van het Kwaliteitsverbeteringsplan voor de scholen in het Gorkha-district (zie hoofdstuk 3.3 Scholenproject) heeft het computerinstituut in 2020 een 10-daagse training voor leerkrachten ontwikkeld. Op 11 januari 2021 is de training gestart in Deurali voor 26 leerkrachten van alle 13 deelnemende scholen.





Transitie naar verzelfstandiging

Eind 2021 zette SPN-CI stappen op weg naar verzelfstandiging binnen vijf jaar. Gekozen is voor een nieuwe naam: Institute of Information Technology & Research Center. In het kader van Change the Game is voor een businessmodel gekozen waarbij samenwerking wordt gezocht met (inter)nationale ICT bedrijven waar studenten stage lopen en het binnenhalen van opdrachten van bedrijven die door studenten worden uitgevoerd. Hierdoor kunnen ook minder bedeelde studenten computeronderwijs volgen.

Financiering

Het computerinstituut wordt doorgaans gefinancierd door giften van particulieren en bedrijven, maar dat was jarenlang niet voldoende voor een structurele financiering op de lange termijn.

Dankbaar wordt dan ook gebruik gemaakt van een forse gift van Stichting Solino. Over de jaren 2020 tot en met 2025 ondersteunt zij het computerinstituut met een jaarlijkse bijdrage van € 4.000,-. Eind 2021 kwam daar Stichting Orange Angel bij die alvast € 6629,- overmaakte voor de grant support 2022. De stichting overweegt - afhankelijk van de ontwikkelingen - deze sponsoring voor meerdere jaren te verlengen.

Voor SPN Nederland en het bestuur van SPN-CI in Nepal is het fijn dat sponsors de komende jaren bijdragen in dit veranderingstraject en ervoor zorgen dat er een goede financiële basis is voor dit instituut.

3.2 –

SPN Studentensponsoring 2021



Ten gevolge van de lockdown door COVID zijn de scholen in heel Nepal ook voor een groot deel van 2021 gesloten geweest.

Het online-onderwijs in Nepal vindt zo veel mogelijk plaats al blijft dit moeizaam door de instabiele internetverbinding in het afgelegen Gorkha-district waar een groot aantal van onze studenten met hun families wonen. Dat betekent dat soms tentamens en examens zijn uitgesteld en dat studenten vaak een aangepast schoolprogramma hebben gevolgd.

Met name jonge meisjes dreigden afgelopen jaar slachtoffer te worden van een kind huwelijk. Dit ten gevolge van de economische recessie door de Corona lockdown waardoor veel arbeiders hun werk verloren. Het uithuwelijken van jonge meisjes is bij wet verboden maar vindt nog steeds plaats in met name de afgelegen berggebieden zoals het Gorkha-district. Uithuwelijken betekent dat ouders een mond minder te voeden hebben.

In 2021 is Anneke Bottema toegetreden als bestuurslid en als opvolger van Gerda Breeuwsma als coördinator Studentensponsoring. Gerda Breeuwsma is voorzitter gebleven. De brieven van de studenten zijn net als in de laatste 5 jaren door vrijwilligers Geertje van der Laan en Jaap van der Heide naar de sponsors gemaïld. Geertje en Jaap nemen vooral de communicatie met de sponsors voor hun rekening en Anneke onderhoudt met name de contacten met de Nepalese stichting Student Project Nepal en de controleurs die vanuit deze NGO werken.

Eind 2020 heeft het bestuur van SPN Nederland het Change the Game geconcretiseerd. Nieuwe studenten worden onder verantwoordelijkheid van het Nepalese bestuur geplaatst. SPN Nederland heeft de rol van toezichthouder voor deze nieuwe studenten. De reeds geplaatste studenten in het sponsorprogramma van SPN Nederland blijven onder verantwoordelijkheid van SPN Nederland tot dat ze geslaagd zijn voor hun studie of uitstromen vanwege persoonlijke omstandigheden.

Hieronder volgen een aantal wetenswaardigheden over de Studentensponsoring in 2021:

- In januari 2021 stonden 181 studenten op de sponsorlijst, in december 2020 waren dat er 155 studenten;
- 5 studenten hebben in 2021 hun vak- of bacheloropleiding afgerond, het betrof 3 meisjes en 2 jongens;
- 22 studenten zijn in 2020 gestopt met het sponsorprogramma:
 - 8 studenten zijn gestopt wegens persoonlijke omstandigheden;
 - 2 studenten zijn getrouwd;
 - 3 studenten hebben geen sponsoring meer nodig ivm de verbeterde economische situatie;
 - 7 studenten zijn met hun studie gestopt en zijn gaan werken.
 - 2 studenten hebben een andere sponsor gevonden voor hun studie
- Van de 2 nieuwe studenten die in 2021 met sponsoring zijn gestart was 1 meisje en 1 jongen;
- In 2021 zijn 5 sponsoren gestopt omdat hun student is geslaagd of vanwege persoonlijke redenen o.a. hoge leeftijd;
- In 2021 is 1 nieuwe particuliere sponsor gestart.



Change the Game:

Vanaf december 2021 is er sprake van een nieuwe wijze van plaatsing en controle van nieuwe sponsorstudenten onder de noemen Change the Game. In overleg met het Nepalese bestuur van SPN Nepal is besloten dat het bestuur van SPN Nepal voortaan autonoom tot plaatsing van studenten besluit op basis van prioriteit en budget voor het totale studieprogramma van de te plaatsen student. Daarmee krijgt het Nederlandse bestuur een toezichhoudende rol van de nieuwe sponsorlijst van SPN Nepal. De huidige studenten blijven onder verantwoordelijkheid vallen van het Nederlandse bestuur.

In december 2021 zijn in dit nieuwe programma 15 nieuwe studenten geplaatst. Het budget van € 10.000 euro is afkomstig van een Nederlandse NGO.

Met de Change the Game werkwijze komt de verantwoordelijkheid, coördinatie, uitvoering en verantwoording bij het Nepalese bestuur te liggen. Change the Game past binnen de Missie en Visie van SPN Nederland en die van de Wilde Ganzen als samenwerkingspartner.

Sinds 2001 t/m 2021 hebben 620 arme studenten door sponsoring kunnen studeren via SPN. Daarvan worden eind 2021 nog 155 studenten gesponsord via de sponsorlijst van SPN Nederland, en 15 studenten via SPN Nepal. SPN sponsort studenten vanaf ongeveer 14 jaar. Dit blijkt een zeer kwetsbare leeftijd te zijn om te stoppen met onderwijs door kind huwelijk of kinderarbeid om in het levensonderhoud te kunnen voorzien.

Wat kost het sponsoren van een student?

Zit de student nog op de 10-jarige basisschool dan geldt voor class 9 en class 10 een bijdrage van € 115,- per jaar. Voor studenten op het vervolgonderwijs geldt een sponsorbijdrage van € 225,- per jaar. De student betaalt hiervan het collegegeld, de studieboeken en andere schoolbenodigdheden.

De student wordt gesponsord tot hij/zij klaar is met de beroepsopleiding of de Bachelor. De masterstudie moet hij/zij zelf bekostigen.

SPN en partnerorganisatie Student Project Nepal in Nepal stimuleren de keus voor beroepsonderwijs bij studenten. Het gaat om opleidingen in de ICT-sector en voor beroepen als elektricien, bakker, schoonheidsspecialiste, loodgieter, verpleegster enz. Deze opleidingen sluiten goed aan op de arbeidsmarkt. Afgestudeerde studenten kunnen hierdoor gemakkelijker een baan vinden in de toekomst.

Studentencontroleurs

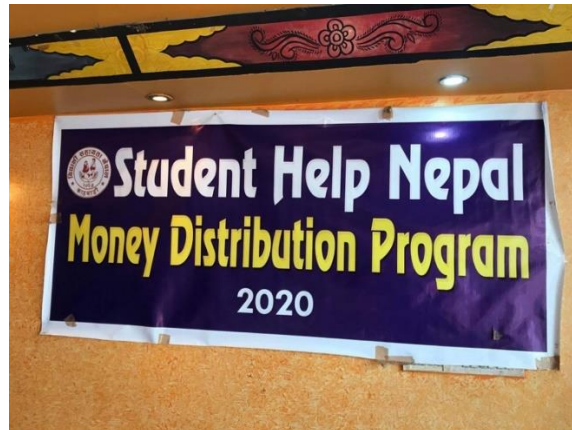
De studenten worden gecontroleerd door 6 controleurs van de stichting Student Project Nepal. De controleurs die in Kathmandu wonen zijn Tendy Sherpa, Thakur Dhital, Amrit Pudusuinee, Man Bahadur. Rudra Amgain en Nar Bahadur wonen in het Gorkha district. Bhadra Baram is nog wel actief in het Nepelse bestuur maar is niet meer werkzaam als controleur.

Studenten die voor het sponsorprogramma in aanmerking komen worden door de controleurs hiervoor geselecteerd en zij vullen daarvoor een informatieschema over de student(e) in.

De controleurs controleren de sponsorstudent in Nepal op een aantal zaken, zoals de inschrijving van de student bij de middelbare- of hogeschool of universiteit, de voortgang van de studie en de facturen voor het collegegeld. Er vinden verschillende controlemomenten per jaar plaats.

Studenten ontvangen een waarde-cheque

De sponsorstudenten die in Kathmandu studeren ontvangen in april en december 2021 hun waarde-cheque. De sponsorstudenten in het Gorkha-district ontvangen deze eenmalig in december 2021. Die waarde-cheque krijgen de studenten nadat ze hun studievorderingen aan de controleurs hebben laten zien. Met de waarde-cheque kunnen de studenten op een voor hen geschikt moment deze cheque verzilveren bij de bank.



3.3 – SPN Scholenproject

Al meer dan twintig jaar zet Stichting SPN zich in voor het welzijn van Nepalese kinderen. Onderwijs voor de armste kinderen van het land is daarbij het uitgangspunt. Door de bouw van scholen en sponsoring van studenten willen wij het analfabetisme en de armoede tegengaan. Wij willen een structurele verbetering realiseren van de onderwijsvoorzieningen in het afgelegen Gorkhadistrict en het risico van vroegtijdige schoolverlating verlagen.

Historie

SPN is in 2007 gestart met een scholenproject in het Gorkha-district in Nepal. In de loop der jaren zijn in dertien dorpen nieuwe scholen gebouwd en tientallen kleinere projecten uitgevoerd, zoals toiletten, watervoorzieningen, schoolpleinen, bibliotheken, meubilair en computers.

Onderwijsverbeteringsproject

In 2018 zijn wij samen met partnerorganisatie Village Environment Nepal (VEN) gestart met de voorbereidingen voor een onderwijsverbeteringsproject dat in de periode 2020-2022 (in twee fases) ten uitvoer wordt gebracht. De plannen sluiten aan bij de nieuwe overheidsplannen op onderwijsgebied. Het project had een lange aanlooperperiode nodig, omdat het Nepalese bestuur te maken kreeg met een intensief goedkeuringstraject bij lokale overheden (Rural Municipality), en het ministerie (CDO-office en Social Welfare Council). Het officiële startsein vond plaats op 14 maart 2020. Daarna liep het project vertraging op door de coronapandemie en de politieke problemen in Nepal.



Het totale plan behelst een investering van € 181.251

Hieronder een overzicht van de investeringen:

Antar Jyoti Secondary School Taku Danda	€ 21.959
Thalibary Secondary School Pandrung	€ 19.468
Bageswori Lower School Amale	€ 10.832
Kallery Lower Secondary School Churung	€ 11.786
Mandali Primary School Baluwa	€ 9.105
Majthar Secondary School Majthar	€ 14.414
Dharapani Secondary School	€ 14.414
Ghunchok Primary School	€ 9.491
Balkauri Primary School Ratmate	€ 6.009
Akale Primary School Sulikot	€ 14.773
Shree Shaila Putri Secondary, Deurali	€ 13.959
Bhrama Charini Lower Secondary School	€ 18.105
Shree Surya Jyoti Secondary School, Takukot	€ 14.050
VEN Office Management	€ 2.886

Eind 2019 is voor de eerste fase van het project € 106.869 beschikbaar gesteld en werd de eerste termijn van € 50.000 overgemaakt naar de partnerorganisatie VEN. In 2020 werd de tweede termijn overgemaakt. De uitvoering van het tweede deel van de eerste fase liep een flinke vertraging op door de coronapandemie en de lange en strenge lockdown. Na afronding en een projectrapportage (met audit voor de Wilde Ganzen) van de eerste fase wordt de tweede fase voorbereid, die naar verwachting voor de zomer van 2022 van start kan gaan.



Specificatie projecten 2019-2021											
	Computer instituut	Schoolplein	Meubilair	Bibliotheek inrichting	Bibliotheek boeken	Bibliotheek computer	Science lab	Les materiaal	ICT	Totaal roepi	Totaal euro
Wisselkoers											110
1 Anta Jyoti Secondary School Taku Danda		830.000	0	145.000	300.000	35.000	424.000	141.500	540.000	2.415.500	21.959
2 Thalibary Secondary School Pandung		830.000	0	90.000	250.000	35.000	340.000	141.500	455.000	2.141.500	19.468
3 Bageswori Lower School Amale		0	0	110.000	250.000	35.000	340.000	141.500	315.000	1.191.500	10.832
4 Kallery Lower Secondary School Churung		0	0	110.000	250.000	35.000	340.000	141.500	420.000	1.296.500	11.786
5 Mandali Primary School Baluwa		0	0	90.000	250.000	35.000	220.000	141.500	265.000	1.001.500	9.105
6 Majthar Secondary School		0	0	145.000	300.000	35.000	424.000	141.500	540.000	1.585.500	14.414
7 Dharapani Secondary School		0	0	145.000	300.000	35.000	424.000	141.500	540.000	1.585.500	14.414
8 Ghunchok Primary School		0	0	90.000	250.000	35.000	220.000	114.000	335.000	1.044.000	9.491
9 Balkauri Primary School		0	0	0	0	0	212.000	114.000	335.000	661.000	6.009
10 Akale Primary School Sulikot		666.000	0	70.000	150.000	0	220.000	114.000	405.000	1.625.000	14.773
11 Shree Shaila Putri Secondary		0	0	145.000	300.000	35.000	424.000	141.500	490.000	1.535.500	13.959
12 Bhrama Charini Lower Secondary School		0	680.000	90.000	250.000	35.000	340.000	141.500	455.000	1.991.500	18.105
13 Shree Surya Jyoti Secondary School		0	0	0	0	0	624.000	141.500	780.000	1.545.500	14.050
14 VEN Office Management		0	157.500	0	0	0	0	0	160.000	317.500	2.886
15 Computerinstituut	719.950	0	0	0	0	0	0	0	0	719.950	6.545
				1.230.000	2.850.000	350.000	4.552.000	1.757.000	6.035.000	20.657.450	187.795
	roepi	719.950	2.326.000	837.500	1.230.000	2.850.000	350.000	4.552.000	1.757.000	6.035.000	20.657.450
	euro	6.545	21.145	7.614	11.182	25.909	3.182	41.382	15.973	54.864	187.795

SPN doet een beroep op kerken, maatschappelijke organisaties, bedrijven, scholen en fondsen om het benodigde geld bijeen te brengen. Verder staat SPN met een stand bij diverse evenementen, organiseert SPN een jaarlijks Nepalevent en verzorgen bestuursleden lezingen om het werk van de stichting bekendheid te geven. Tijdens de coronapandemie staan deze activiteiten op een zacht pitje.

Wilde Ganzen, waarmee SPN een samenwerkingsovereenkomst heeft afgesloten, is bereid alle bijdragen te verhogen met 50%.



Er wordt gretig gebruik gemaakt van de nieuwe laptops voor de Thalibary Secondary School in Pandrung

Betere toekomst

Onderwijs is in dit afgelegen gebied van groot belang. Kinderen krijgen structuur en hebben meer kansen op een betere toekomst. Op basis van onderwijswetgeving en beleid zijn in Nepal verschillende soorten programma's gelanceerd. Een daarvan is SSRP is een educatieprogramma dat helpt bij de ontwikkeling van het schoolsysteem van Nepal. Op basis van dit programma loopt het 'School Sector Development Plan 2017-2023' in Nepal. Dit betekent dat het systeem nu is gestructureerd op niveau 1-8 "Basisonderwijs" en niveau 9-12 als "voortgezet onderwijs". De deelname aan het onderwijs verbetert geleidelijk, maar de hoge uitval en slechte leerresultaten zijn nog steeds aanhoudend, vooral onder meisjes en sociaaleconomisch achtergestelde groepen in Nepal. Het projectgebied van SPN-VEN-WG heeft hiermee in hoge mate te maken. Er is behoefte aan trainingen van leraren, verbetering van informatiecommunicatietechnologie, verbetering van de leeromgeving, lesmateriaal en bibliotheken. Ruim 90 procent van de leraren kan na de training in 2021 omgaan met

Vrijwilligerswerk

Ook de Nepalese bestuursleden zien het werk voor de stichting als vrijwilligerswerk. Zij ontvangen een reiskostenvergoeding en onkostenvergoeding (kopieerkosten e.d.). De bestuursleden zijn in het dagelijks leven werkzaam in het onderwijs (basisonderwijs tot en met de universiteit), in de ict-sector, in de toerisme-sector en in de dienstverlening. Het bestuur maakt in het projectgebied gebruik van twee vrijwilligers die een kleine vergoeding krijgen voor hand- en spandiensten. De voorzitter en vicevoorzitter van VEN zijn niet altijd in de gelegenheid om documenten naar dorpsbesturen of schoolhoofden te brengen etc. in de

afgelegen dorpen die alleen via junglepaadjes te bereiken zijn. Het realiseren van deze projecten is geen sinecure. Dat komt door de complexe regelgeving.

Ngo's

Partner Village Environment Nepal is een niet-gouvernementele organisatie die onafhankelijk van de overheid werkt en zich richt op activiteiten van maatschappelijk belang.

Ligging dorpen en projecten

Het projectgebied van SPN ligt in Gorkha, een van de 75 districten van Nepal. Het gebied grenst in het noorden aan China/Tibet. De dorpen waar SPN actief is liggen in het epicentrum van de aardbevingen die in 2015 plaatsvonden. Enkele jaren geleden waren alle dorpen alleen bereikbaar via smalle paadjes door de jungle. De overheid heeft in dit gebied geïnvesteerd in wegen, waardoor meer dorpen per jeep bereikbaar zijn.



De dorpsbewoners zijn Gurung, Magar of Dalit (laagste kaste). De bevolking is erg arm. De meeste mensen zijn boer. Zij hebben amper te eten en proberen hun inkomen aan te vullen met hand- en spandiensten, als drager of in de steengroeven.

Meer dan 4000 leerlingen en hun ouders, evenals docenten, profiteren rechtstreeks van alle ontwikkelingen in het projectgebied van SPN/Village Environment Nepal.

3.3 – SPN Landbouwproject

In 2020 is door Ngo Village Environment Nepal (VEN) een landbouwproject gestart. SPN is door VEN benaderd hiervoor middelen beschikbaar te stellen. Met Wilde Ganzen is overeenstemming bereikt over de uitvoering van het project.

Het projectgebied ligt in Barpak-Sulikot van het Gorkha-district. Gorkha is één van de 75 districten van Nepal. Het gebied grenst in het noorden aan China/Tibet. De 13 dorpen waar SPN actief is liggen in het epicentrum van de aardbevingen die in 2015 plaatsvonden.

Een aantal dorpen zijn alleen bereikbaar via smalle paadjes door de jungle. De dorpen Deurali, Pandrung en Baluwa, waar we het landbouwproject wordt uitgevoerd, liggen 175 kilometer vanaf de hoofdstad Kathmandu en 30 kilometer vanaf Gorkha city en zijn inmiddels goed per jeep bereikbaar.

De dorpsbewoners zijn Gurung, Magar of Dalit (laagste kaste). De bevolking is erg arm.

Na de grote aardbevingen in 2015 waren veel huizen en ook de scholen in het projectgebied van SPN verwoest. SPN heeft na de aardbevingen meermalen geld voor noodhulp gestuurd naar het projectgebied en samen met de partners VEN en Wilde Ganzen zeven scholen opnieuw gebouwd en tientallen kleine projecten gerealiseerd.

Alhoewel de bewoners van de dorpen in het projectgebied arm zijn (het gaat veelal om achtergestelde etnische groepen) heeft het gebied wel potentie voor landbouw en veeteelt en er is een goede afzetmarkt in de buurt. De dorpsbewoners hebben kleine stukjes grond, waarop zij groenten en linzen verbouwen. Moderne landbouwtechnologie en een coöperatie zijn nodig voor een duurzame verbetering van de leefomstandigheden van de plattelandsbevolking. Het doel van het project is economische en sociale groei bewerkstelligen op landbouw- en later ook op veeteeltgebied. In totaal zullen ongeveer 150 families deelnemen aan het project en direct profiteren van het project. Ongeveer 1.500 mensen zullen direct en indirect profiteren van het project. Zij waren eerder slachtoffers van de aardbeving in 2015 en zijn nu ook getroffen door werkloosheid tengevolge van het coronavirus. Verwacht wordt dat in de toekomst meer dan 5.000 mensen indirect zullen profiteren van dit project, door opleidingen en toenemende bewustwording van de kansen die de landbouw, veeteelt en opleidingen hen bieden.

Het is de bedoeling dat mensen zelfvoorzienend worden en ook uiteindelijk de markt op kunnen gaan met hun producten. Ook hopen we meer werkgelegenheid in de landbouw te creëren, zodat jongeren in hun eigen dorp meer kans op werk hebben.

Het project start in drie dorpen en zal in de toekomst worden uitgebreid naar meer dorpen. Vanuit de coöperatie wordt gekeken hoe uitbreiding naar andere dorpen het best kan plaats vinden. De opgerichte coöperatie gaat inkomsten genereren voor toekomstige plannen. Na twee jaar moet de coöperatie in staat zijn om alle activiteiten en ook uitbreiding van het project op eigen kracht te realiseren.

Het project sluit aan bij de missie en visie van Studentenprojecten Nepal omdat het begin van het project vooral zal bestaan uit het geven van landbouwtrainingen, overdracht van kennis en het creëren van bewustwording bij de boeren.

Projectdoel en -doelstellingen

- Trainingen organiseren voor boeren, die nu nog volgens de traditionele methoden werken, zodat zij met hulp van moderne technologie de productie kunnen verbeteren.
- Woeste grond bruikbaar maken voor agrarische producten.
- De productie en productiviteit bevorderen.
- Bewustwording bij de boeren en financiële ondersteuning aan de boeren om de landbouw te ontwikkelen.
- Ondersteuning aan de boeren door gereedschappen, machines, zaden en planten.

Projectduur

De duur van het voorgestelde project is twee jaar en wordt daarna uitgerold over meerdere dorpen. In feite gaat het om een meerjarenproject.

Verwachte resultaten van het project

- Boeren krijgen de kans om moderne technieken te leren in landbouw en veeteelt.
- Verbeterde bestaansomstandigheden voor de met werkloosheid getroffen plattelandsgemeenschap in het noorden van Gorkha.
- Boeren leren hoe een businessmodel voor landbouw en veeteelt werkt.
- Meer werkgelegenheid voor de werkloze jongeren.
- Meer inkomsten genererende mogelijkheden voor deelnemende huishoudens in het projectgebied.
- Verhoogde productie en productiviteit van landbouw en veeteelt in het projectgebied.
- Verbeterde gezondheids- en voedingstoestand van de plattelandsbevolking in het projectgebied.
- Een breed aanbod van trainingen voor de ontwikkeling van kennis en vaardigheden voor de plattelandsbevolking.
- Ondersteuning aan de boeren in landbouw en veeteelt, gebaseerd op een duurzame ontwikkeling.

Dekkingsplan

Na een succesvolle fondsenwerving in 2020 heeft SPN begin 2021 met Wilde Ganzen een samenwerkingsovereenkomst afgesloten, waarbij Wilde Ganzen de opbrengsten van SPN

heeft vermeerderd met 50%. De opbrengst van de kerstactie is eveneens toegevoegd aan de opbrengsten.

Opbrengsten fondsen, particulieren en uit acties	€ 17.154
Aandeel Wilde Ganzen	€ 8.577
Totaal	€ 25.731



De eerste fase van het landbouwproject ging na twee jaar van voorbereiding in het voorjaar van 2021 van start. Ook worden de plannen voor de tweede en derde fase voorbereid, die naar verwachting na de zomer van 2022 en in 2023 kunnen worden uitgevoerd. Verwacht wordt dat het project kan worden ontwikkeld als een proefboerderij voor een groter gebied. De deelnemers aan het project reageren enthousiast en dit heeft een positief effect op bewoners in omliggende dorpen.



Projectduur

De duur van het voorgestelde project is drie jaar en wordt uitgerold over meerdere dorpen. In feite gaat het om een meerjarenproject.

Onderdeel	Euros
Proefboerderij	
Aankoop land	14285
Project gereedmaken (compounding/hekwerken etc.)	2464
Geitenstal en geiten	6428
Kippenstal	3035
Buffelstal	6250
Bijenstal	1071
	33533
Algemeen	
Een jaarsalaris voor twee boeren die volledig worden ingezet in de opbouwfase van het project	3428
Diverse uitgaven: watervoorzieningen, elektriciteit, voer voor de dieren..	3571
	6999
Microkredietproject Credit	
Microkrediet voor boeren	17857
	17857
Totaal	58389

Voor de uitvoering van de 2de en 3e fase zijn we wederom in gesprek met Wilde Ganzen voor het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst.

In 2021 is er aan giften € 18.328,- binnengekomen (inclusief giften kerstactie) en resteert er nog een tekort van ongeveer € 20.598,- om ook de tweede en derde fase te kunnen realiseren.



Dekkingsplan

	SPN	Wilde Ganzen	Totaal
Uitvoering 2^{de} en 3^e fase	€ 38.926	€ 19.463	€ 58.389

Medische noodhulp



Ook ons projectbied werd tijdens de coronapandemie zwaar getroffen. Na een dringend verzoek van onze partner Village Environment Nepal hebben wij in april 2021 € 1190,- overgemaakt voor medische hulp (zuurstofcilinders, mondkapjes etc.).

Hoofdstuk 4 – Financiën 2021

Resultaat

De exploitatierekening 2021 eindigt met een negatief van saldo van € 7.341,-. Dit verlies is ten laste van de Algemene reserve gebracht.

Indien we het eindresultaat normaliseren met de eenmalige lasten over 2021 ontstaat het volgende beeld:

Negatief resultaat	€ 7.341,-
Af:	
Noodhulp Corona	€ 1.181,-
Ontwerp spandoek	€ 332,-
Advertentie	<u>€ 499,-</u>
	€ 2.012,-
Negatief resultaat na normalisatie	€ 5.329,-

Vermogen

De Algemene Reserve (lees Eigen vermogen) bedraagt eind 2021 € 28.658,-. Het bestuur acht deze omvang meer dan voldoende om aan haar verplichtingen op de (middel)lange termijn te kunnen voldoen.

Deze verplichtingen hebben betrekking op de voortgang van de studentensponsoring en het voortbestaan van het computerinstituut.

Op alle overige projecten (o.a. scholenprojecten en landbouwproject) rusten weinig tot geen verplichtingen daar deze allen het karakter dragen van doorgaans eenmalige investeringen, waarvan de kosten worden opgebracht uit opbrengsten van particulieren, instellingen, bedrijven, kerken en fondsen. Voor de lopende projecten worden de nog niet uitgekeerde gelden afzonderlijk gereserveerd.

Liquiditeitspositie

Het saldo liquide middelen per 31 december 2021 bedraagt € 115.754 (31 december 2020 € 102.497).

In 2022 verwachten wij de volgende uitgaven:

Project	Bedrag
Institution of Information Technology and Research Center	12.500
Landbouwproject 2 ^e en 3 ^e fase	38.926
Scholenproject 2 ^e fase	40.450



DANJEBAT



Jaarrekening 2021

Stichting Studentenprojecten Nepal

Balans per 31 december 2021

	toelichting	31-12 2021	31-12 2020
ACTIVA			
Vaste activa	1	0	0
Vlottende activa			
Vorderingen	2	0	115
Liquide middelen	3	<u>115.754</u>	<u>102.497</u>
		115.754	102.612
Totaal activa		<u>115.754</u>	<u>102.612</u>
PASSIVA			
Vermogen			
Algemene reserve	4	28.658	36.000
Voorzieningen			
Computerinstituut	5	6.629	0
Studentensponsoring	6	8.783	11.556
Hulpmiddelen studenten met beperk	7	2.794	3.997
Noodfonds stop kindhuwelijken	8	3.109	3.109
Scholenproject	9	44.818	21.924
Landbouwproject	10	18.163	23.227
Sanitaire voorzieningen	11	<u>2.200</u>	<u>2.200</u>
		86.496	66.013
Kortlopende schulden	12	600	600
Totaal passiva		<u>115.754</u>	<u>102.612</u>

Exploitatierkening 2021

	toelichting	Lasten 2021	Baten 2021	Saldo 2021	Saldo 2020
Computeronderwijs	12	15.129	11.424	-3.705	-2.260
Scholenproject 2019-2021	13	22.894	22.894	0	0
Landbouwproject	14	-5.064	-5.064	0	0
Studentensponsoring	15	32.826	32.826	0	0
Noodfonds stop kindhuwelijke	16	0	0	0	0
Hulpmiddelen studenten	17	0	0	0	0
Sanitaire voorzieningen	18	0	0	0	0
Verkoop	19	0	0	0	0
Donaties onbestemd	20	0	145	145	4.792
Noodhulp corona	21	1.181	0	-1.181	0
Totaal activiteiten		66.966	62.225	-4.741	2.532
Organisatiekosten	22	2.601	0	2.601	4.376
Resultaat		69.566	62.225	-7.341	-1.845

Toelichting balans (1)

	2021	2020
1. Vaste activa		
De stichting heeft geen vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>
2. Vorderingen		
Fondsen Small Projects	0	0
Bijdrage donateurs aan studentensponsoring	0	115
Kerstactie	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>115</u>
3. Liquide middelen		
Betaalrekening ING	34.650	9.300
Betaalrekening Rabo	9.512	1.415
Spaarrekening ING	68.333	88.333
Spaarrekening Rabo	2.389	2.388
Kas	<u>870</u>	<u>1.061</u>
	<u>115.754</u>	<u>102.497</u>
Vermogen		
4. Algemene reserve		
Saldo 1-1	35.999	37.844
Resultaat	<u>-7.341</u>	<u>-1.845</u>
Saldo 31-12	<u>28.658</u>	<u>35.999</u>
Voorzieningen		
5. Computerinstituut		
Saldo 1-1	0	0
Toevoeging	6.629	0
Vrijval	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo 31-12	<u>6.629</u>	<u>0</u>
6. Studentensponsoring		
Saldo 1-1	11.556	13.291
Toevoeging	0	2.250
Vrijval	<u>-2.773</u>	<u>-3.985</u>
Saldo 31-12	<u>8.783</u>	<u>11.556</u>
7. Hulpmiddelen studenten met beperking		
Saldo 1-1	3.997	5.017
Toevoeging	0	0
Vrijval: bijdrage aan studentensponsoring	<u>1.203</u>	<u>1.020</u>
Saldo 31-12	<u>2.794</u>	<u>3.997</u>
8. Noodfonds stop kindhuwelijken		
Saldo 1-1	3.109	0
Toevoeging	0	3.109
Vrijval	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo 31-12	<u>3.109</u>	<u>3.109</u>

Toelichting balans (2)

	2021	2020
9. Scholenproject		
Saldo 1-1	21.924	1.185
Opbrengst fondsen	22.894	20.739
Opbrengst overig	<u> </u>	<u> 0</u>
	44.818	21.924
Overgemaakt aan Wilde Ganzen	<u> 0</u>	<u> 0</u>
Saldo 31-12	<u><u>44.818</u></u>	<u><u>21.924</u></u>
10. Landbouwproject		
Saldo 1-1	23.227	0
Opbrengst fondsen	10.120	21.437
Opbrengst overig	0	500
Opbrengst kerstactie	<u>1.970</u>	<u>1.290</u>
	35.317	23.227
Overgemaakt aan Wilde Ganzen	<u>17.154</u>	<u> 0</u>
Saldo 31-12	<u><u>18.163</u></u>	<u><u>23.227</u></u>
11. Sanitaire voorzieningen		
Saldo 1-1	2.200	2.200
Bij: opbrengst kerstactie 2019	<u> 0</u>	<u> 0</u>
	2.200	2.200
Vrijval	<u> 0</u>	<u> 0</u>
	<u><u>2.200</u></u>	<u><u>2.200</u></u>
12. Kortlopende schulden		
Vooruitbetaalde bijdragen Nepalavond 2020	0	0
Sponsoring student Dibash	<u>600</u>	<u>600</u>
	<u><u>600</u></u>	<u><u>600</u></u>

Toelichting exploitatierekening (1)

	2021	2020
12. Computeronderwijs		
Giften en donaties in Nederland	11.424	6.240
Bijdragen aan SPN-CI in Nepal	8.500	8.500
	<u>2.924</u>	<u>-2.260</u>
Voorziening	-6.629	0
	<u>-3.705</u>	<u>-2.260</u>
13. Scholenproject 2019-2021		
Bijdrage fondsen	22.894	20.739
Voorziening	22.894	20.739
	<u>0</u>	<u>0</u>
14. Landbouwproject		
Fondsen en sponsoren	12.090	21.437
Bijdrage overig	0	500
Opbrengst kerstactie 2020	0	1.290
	<u>12.090</u>	<u>23.227</u>
Naar Wilde Ganzen	17.154	0
	<u>-5.064</u>	<u>23.227</u>
Voorziening	-5.064	23.227
	<u>0</u>	<u>0</u>
15. Studentensponsoring		
Bijdragen van donateurs in Nederland	30.053	32.025
Bijdrage uit reservering voor studenten met beperking	0	1.020
	<u>30.053</u>	<u>33.045</u>
Afboeking voorgaande jaren	0	720
	<u>30.053</u>	<u>32.325</u>
Bijdragen aan studenten in Nepal	32.826	34.580
	<u>-2.773</u>	<u>-2.255</u>
Saldo uit voorziening	2.773	2.255
	<u>0</u>	<u>0</u>
16. Noodfonds stop kindhuwelijken		
Actie 2020	0	3.109
Naar voorziening	0	3.109
	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting exploitatierekening (2)

	2021	2020
17. Hulpmiddelen studenten met beperking		
Batig saldo Stichting Installatietechniek Fr.		0
Naar voorziening	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
18. Sanitaire voorzieningen		
Opbrengst kerstactie 2019		0
Naar voorziening	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
19. Verkoop		
Opbrengsten verkoop	0	0
Naar scholenproject 2019-2021	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
20. Donaties onbestemd	<u>145</u>	<u>4.792</u>
21. Noodhulp corona	<u>1.181</u>	<u>0</u>
22. Organisatiekosten		
Algemene kosten	952	242
Nieuwsbrieven	228	507
Advertentie	499	0
Ontwerp spandoek	332	0
Kosten beeldmerk en bouw website	0	2.734
Kosten nieuwe statuten	0	335
Bijdrage actie hospitaal	0	200
Kosten 20 jarig jubileum	0	29
Kosten banken -/- rente	590	329
	<u>2.601</u>	<u>4.376</u>
Opbrengsten 20 jarig jubileum	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2.601</u>	<u>4.376</u>



Verklaring kascommissie

Ondergetekenden:

Commissielid 1

Commissielid 2

Naam: Jaap van der Heide

Naam: Roelfien Jonker

Verklaren hierbij alle stukken en bescheiden, betrekking hebbende op de financiële jaarstukken van de Stichting Studentenprojecten Nepal (SPN) te Heerenveen over de periode 1 januari - 31 december 2021 te hebben gecontroleerd en akkoord bevonden.

De kascommissie heeft de volgende opmerkingen:

De kascommissie verzoekt het bestuur om de penningmeester décharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid over de periode 1 januari 2021 t.e.m. 31 december 2021.

Plaats: Heerenveen
Datum: 8 juni 2022


Jaap van der Heide


Roelfien Jonker